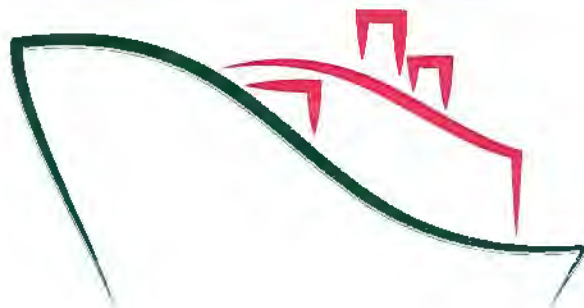


Programa Operativo Anual 2016



TUXPAN

COORDINACIÓN GENERAL DE
PUERTOS Y MARINA MERCANTE

Programado 2016

Fecha

21 de enero de 2016

Responsable coordinador del POA

Nombre	Lic. Jaime Bruno Rosete Banda
Gerente de	Comercialización
Teléfono	783 102 30 30
Cisco	72702
Celular	7831194969
Correo electrónico	gcomercial@puertotuxpan.com.mx



ADMINISTRACIÓN PORTUARIA
INTEGRAL DE TUXPAN, S.A. DE C.V.
- R.F.C. API-940722-K33
Carretera a Barrancón No. 45
Colonia Ejido la Cruz
C.R. 92800, Tuxpan, Veracruz.

POA 2016



Contenido

- 1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística
- 1b. Acciones derivadas de líneas de acción (o de objetivos estratégicos)
- 2a. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la API (Inversiones)
- 2b. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios (inversiones)
- 3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la API
- 3b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios
- 4 Metas de movimiento portuario
- 5 Indicadores del desarrollo portuario
- 6 Indicadores de eficiencia
- 7 Presupuesto de la API



ADMINISTRACIÓN PORTUARIA
INTEGRAL DE TUXPAN, S.A. DE C.V.
R.F.C. API-940722-K33
Carretera a la Barra Norte Km. 6/5
Colonia Ejido la Calzada
C.P. 92800, Tuxpan, Veracruz.



ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE TUXPAN, S.A. DE C.V.

R.F.C. API-940722-K33
Carretera a la Barra Norte Km. 6.5
Colonia Ejido la Calzada
C.P. 92800, Tuxpan, Veracruz.

Administración Portuaria Integral de Tuxpan

Programado 2016

Programado 2016



1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística

Objetivo estratégico PMDP	Meta PMDP	Unidad de medida	Meta 2016	Trimestre							
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
				Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Aumentar y mejorar las opciones de servicio para las cargas de graneles minerales.	ISPGM1: Número acumulado de prestadores de servicios portuarios de maniobras con equipo especializado.	Número de maniobristas	3	-	-	-	-	1	-	-	2
Incrementar la participación privada en la operación de graneles minerales.	IACGM1: Número de nuevos negocios estructurados de carga de granel mineral.	Nuevos contratos de almacenaje	2	-	-	-	-	1	-	-	1
Incrementar la inversión en terminales de graneles minerales	IIMGM1: Inversión privada aplicada	Porcentaje	100	-	-	-	-	50	-	-	50
Ofertar opciones eficientes de servicio para el mercado de carga contenerizada.	ISPCCI: Número acumulado de servicios marítimos regulares de contenedores.	Servicios marítimos regulares de contenedores.	2	-	-	1	-	-	-	-	1
Dotar al puerto de capacidad suficiente y competitiva para el manejo de contenedores.	IIPCCI: Número acumulado de instalaciones especializadas para el manejo de contenedores.	Instalación especializada.	2	-	-	1	-	-	-	-	1
Contar con operadores internacionales que impulsen el tráfico de contenedores por el puerto.	IACCCI: Operadores internacionales.	Operador internacional	2	-	-	1	-	-	-	-	1
Incrementar las inversiones para el desarrollo del tráfico de contenedores.	IIMCCI: Inversión aplicada.	Porcentaje	100	-	-	50	-	-	-	-	50
Ampliar la capacidad instalada para el manejo de graneles agrícolas.	IIPGA1: Calado oficial del puerto.	Metros	10	10	-	10	-	10	-	-	10
Lograr la modernización de las terminales para el manejo de graneles agrícolas.	IACGA1: Número acumulado de terminales modernizadas	Terminal	2	-	-	-	-	-	-	-	2
Incrementar la inversión privada en el negocio de granel agrícola.	IIMGA1: Inversión aplicada.	Porcentaje	100	-	-	-	-	50	-	-	50
Contar con capacidad suficiente para atender la demanda de infraestructura para la atención de carga general.	IIPCG1: Atención de la demanda.	Porcentaje	29.80	29.8	-	29.8	-	29.8	-	-	29.8
Aumentar el número de servicios e incrementar la vinculación del puerto con las cadenas logísticas de carga general.	IACCG1: Terminal de automóviles.	Contrato con empresas que mueven autos por el puerto.	1	-	-	1	-	-	-	-	-

Administración Portuaria Integral de Tuxpan

Programado 2016

Programado 2016



1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística											
Objetivo estratégico PMDP	Meta PMDP	Unidad de medida	Meta 2016	Trimestre							
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
				Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Promover mayores inversiones en el puerto relacionadas con el manejo de carga general.	IIMCG1: Inversión aplicada	Porcentaje	100	-	-	-	-	50	-	-	50
Reducir la dependencia de la API y del puerto del movimiento de PEMEX.	IIMPD1: Participación de buques petroleros vs. el total de embarcaciones atendidas.	Porcentaje	37	37	-	37	-	37	-	-	37
Lograr un servicio eficiente para el mercado de Otros Fluidos con destino al centro del país.	ISPOF1: Suma de terminales especializadas para el manejo de otros fluidos.	Terminales y/o instalaciones	6	5	-	5	-	5	-	-	6
Modernizar y ampliar la capacidad instalada para el manejo de embarques de Otros fluidos.	IIPOF1: Atención de la demanda de otros fluidos.	Porcentaje	27.4	27.4	-	27.4	-	27.4	-	-	27.4
Incrementar la inversión en instalaciones de Otros Fluidos	IIMOF1: Inversión privada aplicada	Porcentaje	100	25	-	25	-	25	-	-	25
Promover los servicios logísticos a las cargas de la región.	ISPAL1: Habilitación de patios de actividades logísticas.	Patio de Actividades Logísticas	1	-	-	-	-	-	-	-	1
Impulsar el desarrollo de actividades logísticas y promover el desarrollo de negocios vinculados.	IACAL1: Número acumulado de nuevas empresas en los patios de actividades logísticas.	Contratos	3	-	-	-	-	1	-	-	2
Promover inversiones en actividades logísticas e Industriales en el puerto	IIMAL1: Inversión aplicada	Porcentaje	100	-	-	-	-	33.4	-	-	66.6



ADMINISTRACION PORTUARIA
 INTEGRAL DE TUXPAN, S.A. DE C.V.
 R.F.C. API940722-K33
 Carretera a la Barra Norte Km. 6.5
 Colonia Ejido la Calzada
 C.P. 92800. Tuxpan, Veracruz

Administración Portuaria Integral de Tuxpan

Programado 2016

Programado 2016



1b. Acciones derivadas de líneas de acción

Estrategia PMDP	Línea de acción PMDP	Acción	Unidad de medida	Meta 2016	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Incorporar maniobristas que contribuyan con equipo especializado para incrementar los rendimientos en el manejo de graneles minerales	Celebrar contratos para la prestación del servicio portuario de maniobras	Efectuar la verificación física de los equipos de los interesados que pretendan operar en el puerto, a efecto de constatar su disponibilidad y eficiente operación, para cumplir los requerimientos del puerto. Efectuar la verificación física de los equipos de los interesados que pretendan operar en el puerto, a efecto de constatar su disponibilidad y eficiente operación, para cumplir los requerimientos del puerto.	Registro de los equipos de las empresas maniobristas	1					1			
Aumentar y mejorar las opciones de servicio para las cargas de graneles minerales.	Celebrar contratos para la prestación del servicio portuario de maniobras	Efectuar la verificación física de los equipos de los interesados que pretendan operar en el puerto, a efecto de constatar su disponibilidad y eficiente operación, para cumplir los requerimientos del puerto.	Contrato	1					1			
Reducir la dependencia de la API y del puerto del movimiento de Pemex.	Establecer una nueva política tarifaria que permita una estructura financiera mas equilibrada	La API diseñará y aplicará una política de adecuación tarifaria y de contraprestaciones que le permita disponer de mayores recursos para ampliar la infraestructura del puerto.	Estudio del modelo de tarifas por productividad implementado por la DGP	1					1			



ADMINISTRACION PORTUARIA
INTEGRAL DE TUXPAN, S.A. DE C.V.
R.F.C. API-940722-K33
Carretera a la Barra Norte Km. 6.5
Colonia Ejido la Calzada
C.P. 92800. Tuxpan, Veracruz

Administración Portuaria Integral de Tuxpan
 Programado 2016
 Programado 2015



2a. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la API
 (pesos)

Objetivo estratégico PMDP	Meta de construcción y modernización	Ubicación de la obra	Clavo de cartera	Meta 2016		Trimestre												
				Recursos propios	Recursos fiscales	Primer			Segundo			Tercer			Cuarto			
						Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	
			TOTAL	50,000	15,000									25,000			20,000	

Contar con capacidad suficiente para atender la demanda de infraestructura para la atención de carga

Dragado de mantenimiento J2PUE

50,000 25,000

Contar con capacidad suficiente para atender la demanda de infraestructura para la atención de carga

Dragado de construcción para ampliación de dársena de claboga actual AA01

20,000



ADMINISTRACION PORTUARIA
 INTEGRAL DE TUXPAN, S.A. DE C.V.
 R.F.C. API-940722-K33
 Carretera a la Barra Norte Km. 6.5
 Colonia Ejido la Calzada
 C.P. 92800. Tuxpan, Veracruz

Administración Portuaria Integral de Tuxpan

Programado 2016

Programado 2016



2b. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios
(pesos)

Responsable	Meta de construcción y modernización	Ubicación de la obra	Meta 2016	Trimestre								
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto		
				Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	
			Total			5,879,000						
Riberas del Pantepec, S.A. de C.V.	Construcción de muelle para carga contenerizada y general	45	5,879,000			5,879,000						



**ADMINISTRACIÓN PORTUARIA
INTEGRAL DE TUXPAN, S.A. DE C.V.**
R.F.C. API-940722-K33
Carretera a la Barra Norte Km. 8.5
Colonia Ejido la Calzada
C.R. 92800. Tuxpan, Veracruz

Administración Portuaria Integral de Tuxpan

Programado 2016

Programado 2016



3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la API (pesos)

Objetivo estratégico PMDP	Meta de mantenimiento	Ubicación de la obra	Meta 2016		Trimestre											
			Recursos propios	Recursos fiscales	Primer			Segundo			Tercer			Cuarto		
					Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido
Total			16,050,000		975,000			6,875,000			6,725,000			1,475,000		
CDNOR con capacidad suficiente para atender la demanda de infraestructura para la atención de carga	Mantenimiento al señalamiento marítimo	S1-S29	1,500,000		375,000			375,000			375,000			375,000		
CDNOR con capacidad suficiente para atender la demanda de infraestructura para la atención de carga	Mantenimiento de Áreas verdes	24PUE	1,000,000		250,000			250,000			250,000			250,000		
CDNOR con capacidad suficiente para atender la demanda de infraestructura para la atención de carga	Pintura General en Edificios	24PUE	400,000					400,000								
CDNOR con capacidad suficiente para atender la demanda de infraestructura para la atención de carga	Desazolve y Limpieza de drenes	10PUS	100,000					100,000								
CDNOR con capacidad suficiente para atender la demanda de infraestructura para la atención de carga	Mantenimiento a la Aduana de Tuxpan	34PUE	1,000,000		150,000			250,000			350,000			250,000		
CDNOR con capacidad suficiente para atender la demanda de infraestructura para la atención de carga	Mantenimiento a subestación eléctrica	10PUS	500,000					150,000			350,000					
CDNOR con capacidad suficiente para atender la demanda de infraestructura para la atención de carga	Mantenimiento preventivo y correctivo del sistema eléctrico y alumbrado.	10PUS	400,000								400,000					
CDNOR con capacidad suficiente para atender la demanda de infraestructura para la atención de carga	Mantenimiento a las áreas de protección y seguridad	OP 01-OP 24	500,000					250,000			250,000					
CDNOR con capacidad suficiente para atender la demanda de infraestructura para la atención de carga	Mantenimiento a plantas de tratamiento de aguas residuales	24PUE Y 10 PUS	450,000					250,000						200,000		
CDNOR con capacidad suficiente para atender la demanda de infraestructura para la atención de carga	Mantenimiento de la bodega tránsito	AL25AL09	300,000					150,000			150,000					
CDNOR con capacidad suficiente para atender la demanda de infraestructura para la atención de carga	Mantenimiento general de instalaciones menores	24PUE Y 10 PUS	1,500,000		200,000			300,000			600,000			400,000		
CDNOR con capacidad suficiente para atender la demanda de infraestructura para la atención de carga	Mantenimiento a la bodega usos múltiples	AL38 AL18	400,000					400,000								
CDNOR con capacidad suficiente para atender la demanda de infraestructura para la atención de carga	Mantenimiento a escuelas norte y sur		8,000,000					4,000,000			4,000,000					



ADMINISTRACION PORTUARIA INTEGRAL DE TUXPAN, S.A. DE C.V.
R.F.C. API-940722-K33
Carretera a la Barra Norte Km. 6.5
Colonia Ejido la Calzada
C.P. 92800, Tuxpan, Veracruz.



Administración Portuaria Integral de Tuxpan

Programado 2016

Programado 2016



ADMINISTRACION PORTUARIA
INTEGRAL DE TUXPAN, S.A. DE C.V.

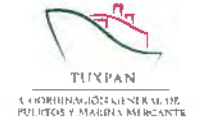
3b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios
(pesos)

C	Cesionario	Ubicación de la obra	Meta 2016	Trimestre							
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
				Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
		Total	14,900,000			1,600,000		1,900,000		1,200,000	
	Construcciones y Equipos Latinoamericanos, S.A. de C.V.	Áreas verdes y patio, desazolve y drenaje de drenes, pintura, general a instalaciones menores, a la Subestación eléctrica, sistema eléctrico balimétrías en muelles.	31	900,000			300,000		300,000		300,000
	ExxonMobil México, S.A. de C.V.	General a las instalaciones	30	1,200,000			400,000		400,000		400,000
	Desguaces Metálicos y Relaminables, S.A. de C.V.	General a las instalaciones	28	1,800,000			500,000		800,000		500,000
	Terminales Marítimas Transunisa, S.A. de C.V.	General a las instalaciones	24	800,000			400,000		400,000		
	Terminal Portuaria de Tuxpan, S.A. de C.V.	Mantenimiento a las bandas transportadoras, equipo, techos de bodegas y zona de carga, pintura, vialidades, laboratorio SAGARPA, fumigación y diversos.	21	1,000,000			450,000		550,000		
	Feno Resinas, S.A. de C.V.	Mangueras de cargas y descargas, bomba de engranes y centrifuga, mantenimiento bombas, equipo y software de cómputo, hidrolavadora Karcher, CCTV, tanques, servicios de emergencia, limpieza, preparación de terreno, mantenimiento a compresor y calderas	22	1,000,000			500,000		500,000		
	Compañía Terminal de Tuxpan, S.A. de C.V.	General a las instalaciones	19	1,000,000			300,000		600,000		100,000
	Terrigas, S.A. de C.V.	Batimetría, dragado, topografía, equipo de descarga, sistemas de riesgos.	39	2,000,000			500,000		1,000,000		500,000
	Terminal Marítima de Tuxpan 1, S.A. de C.V.	Mantto. General a las instalaciones	17	800,000					800,000		
	Granelera Internacional de Tuxpan, S.A. de C.V.	Mantto. General a las instalaciones	20	900,000					900,000		
	Smart Pass, S.A. de C.V.	Mantto. General a las instalaciones	38	900,000			450,000		450,000		
	Frigoríficos Especializados de Tuxpan, S.A. de C.V.	Mantto. General a las instalaciones	23	300,000					300,000		
	Operadora CICSA, S.A. de C.V.	Mantto. General a las instalaciones	18	1,500,600			500,000		500,000		500,000

Administración Portuaria Integral de Tuxpan

Programado 2016

Programado 2016



3b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios (pesos)

Responsable	Meta de mantenimiento	Ubicación de la obra	Meta 2016	Trimestre								
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto		
				Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	
Terminal Marítma Gas Tomza, S.A. de C.V.	Manitn. General a las instalaciones	1	800,000			400,000		400,000				



**ADMINISTRACIÓN PORTUARIA
INTEGRAL DE TUXPAN, S.A. DE C.V.**
R.F.C. API-940722-K33
Carretera a la Barra Norte Km. 6.5
Colonia Ejido la Calzada
C.P. 92600, Tuxpan, Veracruz.

Administración Portuaria Integral de Tuxpan

Programado 2016

Programado 2016



4. Metas de movimiento portuario

Concepto	Unidad de medida	Meta 2016	Trimestre							
			Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
			Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Carga comercial	Carga general suelta	326,110	77,240		91,720		91,720		65,430	
	Contenerizada	1,499,113	340,000		410,000		340,000		409,113	
	Granel agrícola	1,195,335	234,000		234,000		292,335		435,000	
	Granel mineral	1,212,904	244,904		327,000		333,000		308,000	
	Otros fluidos	579,698	148,000		150,500		138,500		142,698	
	Carga general suelta	41	9		11		12		9	
	Contenerizada	18	4		5		4		5	
	Granel agrícola	38	9		9		11		9	
	Granel mineral	63	14		16		17		16	
	Otros fluidos	105	27		27		25		26	
Petróleo y derivados	toneladas	9,900,000	2,475,000		2,475,000		2,475,000		2,475,000	
	arribos	396	99		99		99		99	
Vehículos	toneladas	23,000	4,600		4,600		9,200		4,600	
	unidades	17,595	3,519		3,519		7,038		3,519	
Contenedores	TEUs	75,000	17,000		20,500		17,000		20,500	



**ADMINISTRACIÓN PORTUARIA
INTEGRAL DE TUXPAN, S.A. DE C.V.**
R.F.C. API-940722-K33
Carretera a la Barra Norte Km. 8.5
Colonia Ejido la Calzada
C.P. 92800, Tuxpan, Veracruz.

5. Indicadores del desarrollo portuario

Indicador	Unidad de medida	Cifra anual 2016	Trimestre							
			Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
			Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Productividad en operación	Carga general suelta	120	120		120		120		120	
	Contenerizada	1,035	1,035		1,035		1,035		1,035	
	Granel agrícola	230	230		230		230		230	
	Granel mineral	375	375		375		375		375	
	Otros fluidos	283	283		283		283		283	
Productividad en muelle	Conenedores	115	115		115		115		115	
	Vehículos	120	120		120		120		120	
	Carga general suelta	62	62		62		62		62	
	Carga general contenerizada	522	522		522		522		522	
	Granel agrícola	216	216		216		216		216	
Ocupación de muelles	Granel mineral	245	245		245		245		245	
	Otros fluidos	187	187		187		187		187	
	Contenedores	85	85		85		85		85	
	Vehículos	71	71		71		71		71	
	Cruceros	Porcentaje	-	-		-		-		-
Turismo náutico de cabotaje	Porcentaje	-	-		-		-		-	



**ADMINISTRACION PORTUARIA
INTEGRAL DE TUXPAN, S.A. DE C.V.**
R.F.C. API-940722-K33
Carretera a la Barra Norte Km. 6.5
Colonia Ejido la Calzada
C.P. 92800. Tuxpan, Veracruz.

Administración Portuaria Integral de Tuxpan

Programado 2016

Programado 2016



6. Indicadores de eficiencia							
Índice	Variable	Trimestre					
		Primer	Segundo	Tercer	Cuarto		
Programado vs realizado	Construcción de muelles	Metros programados de construcción de muelle					
		Metros realizados de construcción de muelle					
	Construcción de áreas de almacenamiento	Metros cuadrados programados de construcción de áreas de almacenamiento					
		Metros cuadrados realizados de construcción de áreas de almacenamiento					
	Dragado de construcción	Metros cúbicos programados de dragado de construcción				200,000	
		Metros cúbicos realizados de dragado de construcción					
	Conservación de muelles	Metros programados de mantenimiento de muelles			421		
		Metros realizados de mantenimiento de muelles					
	Conservación de áreas de almacenamiento	Metros cuadrados programados de mantenimiento de áreas de almacenamiento			60,000		
		Metros cuadrados realizados de mantenimiento de áreas de almacenamiento					
	Conservación de áreas de navegación (dragado de mantenimiento)	Metros cúbicos programados de dragado de mantenimiento			800,000		
		Metros cúbicos realizados de dragado de mantenimiento					
	Realizado	Accidentes por operación de atraque y desatraque	Total de operaciones portuarias de atraque y desatraque				
			Accidentes registrados				
Costo por tonelada		Toneladas de carga comercial+ fluidos petroleros = carga total					
		Costos de operación + gasto de administración					
Costo por empleado		Total de empleados					
		Costos de operación + gasto de administración					
Ingresos por número de empleados		Total de empleados					
		Total de ingresos propios					
Ingresos por tonelada		Toneladas de carga comercial+ fluidos petroleros = carga total					
		Total de ingresos propios					



ADMINISTRACION PORTUARIA
 INTEGRAL DE TUXPAN, S.A. DE C.V.
 R.F.C. API-940722-R33
 Carretera a la Barra Norte Km. 6.5
 Colonia Ejido la Cañada
 C.P. 92800. Tuxpan, Veracruz



**ADMINISTRACION PORTUARIA
INTEGRAL DE TUXPAN, S.A. DE C.V.**

Administración Portuaria Integral de Tuxpan

Programado 2016

Programado 2016



R.F.C. API-940722/K33

**7. Presupuesto de la API
(pesos)**

**Carratera a la Barra, Torre Km. 6.5
Colonia Ejido la Cazada
C.P 92800 Tuxpan Veracruz
Rubro**

	Meta 2016	Trimestre							
		Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
		Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
INGRESOS ORDINARIOS	232,516,980	59,196,381	-	54,044,951	-	58,937,421	-	60,338,227	-
Ingresos por Infraestructura	153,231,958	37,530,557		38,427,038		38,788,405		38,485,958	
Ingresos por Arrendamiento	-								
Ingresos por Cesión Parcial de Derechos	53,192,103	19,389,642		10,843,797		12,114,867		10,843,797	
Ingresos por Venta de Terrenos	-								
Ingresos por Prestación de Servicios a las Embarcaciones, Servicios Generales y Maniobras (prestados por la API)	26,092,919	2,276,182		4,774,116		8,034,149		11,008,472	
INGRESOS EXTRAORDINARIOS	2,304,000	576,000	-	576,000	-	576,000	-	576,000	-
Ingresos por recuperación de seguros	-								
Tarifa de Seguridad	-								
Otros Productos	2,304,000	576,000		576,000		576,000		576,000	
Subsidios y transferencias del Gobierno Federal									
Actualizaciones (Descuentos o Tarifas Promocionales)									
TOTAL DE INGRESOS	234,820,980	59,772,381	-	54,620,951	-	59,513,421	-	60,914,227	-
TOTAL COSTO DE OPERACIÓN	226,330,507	18,419,966		44,663,266		85,618,381		77,628,894	
TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	8,492,992	2,007,996		2,002,479		1,881,191		2,601,326	
UTILIDAD o (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN	2,519	39,344,419	-	7,955,206	-	27,986,151	-	19,315,993	-
PARTIDAS EXTRAORDINARIA y OTROS GASTOS									
UTILIDAD/PÉRDIDA DESPUES DE PARTIDAS EXTRAORDINARIAS	2,519	39,344,419	-	7,955,206	-	27,986,151	-	19,315,993	-
RESULTADO NETO DE FINANCIAMIENTO	2,256,000	564,000		564,000		564,000		564,000	
RESULTADO ANTES DE ISR, IETU, PTU	2,253,481	39,908,419	-	8,519,206	-	27,422,151	-	18,751,993	-
Total de ISR, IETU, PTU	2,253,481	1,593,660		659,821		-		-	
RESULTADO NETO	-	38,314,759	-	7,859,385	-	27,422,151	-	18,751,993	-