

Programa Operativo Anual
2015



TUXPAN

COORDINACIÓN GENERAL DE
PUERTOS Y MARINA MERCANTE

Programado 2015

Fecha

Jueves 29 de enero de 2015

Responsable coordinador del POA

Nombre	Arq. Rafael Ceballos Ramírez
Cargo	Gerente de Operaciones e Ingeniería
Teléfono	783 102 30 30
Cisco	72704
Celular	783119 24 41
Correo electrónico	goperaciones@puertotuxpan.com.mx



ADMINISTRACION PORTUARIA
INTEGRAL DE TUXPAN, S.A. DE C.V.
R.F.C. API-940722-K33
Carretera a la Barra Norte Km. 6.5
Colonia Ejido la Calzada
C.P. 92800, Tuxpan, Veracruz.

POA 2015



TUXPAN

COORDINACIÓN GENERAL DE
PUERTOS Y MARINA MERCANTE

Contenido

- 1a Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística
- 1b Acciones derivadas de líneas de acción (o de objetivos estratégicos)
- 2a Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la API (Inversiones)
- 2b Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios (Inversiones)
- 3a Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la API
- 3b Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios
- 4 Metas de movimiento portuario
- 5 Indicadores de desarrollo portuario
- 6 Indicadores de eficiencia
- 7 Presupuesto de la API



COORDINACIÓN GENERAL DE
PUERTOS Y MARINA MERCANTE

ADMINISTRACION PORTUARIA
INTEGRAL DE TUXPAN, S.A. DE C.V.

R.F.C. API-940722-K33
Carretera a la Barra Norte Km. 6.5
Colonia Ejido la Calzada
C.P. 92800, Tuxpan, Veracruz.

29/01/2015

Administración Portuaria Integral de Tuxpan

Programado 2015

Programado 2015



ADMINISTRACIÓN PORTUARIA
INTEGRAL DE TUXPAN, S.A. DE C.V.

R.F.C. API-940722-K33
Carretera a la Barra Norte Km. 6.5
Colonia Ejido la Calzada
C.P. 92800, Tuxpan, Veracruz.



1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística

Objetivo estratégico PMDP	Meta PMDP	Unidad de medida	Meta 2015	Trimestre							
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
				Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Aumentar y mejorar las opciones de servicio para las cargas de graneles minerales.	ISPGM1: Número acumulado de prestadores de servicios portuarios de maniobras con equipo especializado.	Número de maniobristas	3	2		0		1		0	
Incremento en la capacidad instalada de terminales de graneles minerales en operación.	IIPGM1: Incremento en la capacidad instalada de terminales de graneles minerales en operación.	Indice, 2001=100	219	0		0		0		219	
Incrementar la participación privada en la operación de graneles minerales.	IACGM1: Número de nuevos negocios estructurados de carga de granel mineral.	Nuevos contratos de almacenaje	2	1		1		0		0	
Incrementar la inversión en terminales de graneles minerales	IIMGM1: Inversión privada aplicada	Porcentaje	100	0		0		50		50	
Ofertar opciones eficientes de servicio para el mercado de carga contenerizada.	ISPCC1: Número acumulado de servicios marítimos regulares de contenedores.	Servicios marítimos regulares de contenedores.	1	0		0		0		1	
Dotar al puerto de capacidad suficiente y competitiva para el manejo de contenedores.	IIPCC1: Número acumulado de instalaciones especializadas para el manejo de contenedores.	Instalación especializada.	1	0		0		0		1	
Contar con operadores internacionales que impulsen el tráfico de contenedores por el puerto.	IACCC1: Operadores internacionales.	Operador internacional	1	0		0		0		1	
Incrementar las inversiones para el desarrollo del tráfico de contenedores.	IIMCC1: Inversión aplicada.	Porcentaje	100	25		25		25		25	
Ampliar la capacidad instalada para el manejo de graneles agrícolas.	IIPGA1: Calado oficial del puerto.	Metros	11	11		11		11		11	
Lograr la modernización de las terminales para el manejo de graneles agrícolas.	IACGA1: Número acumulado de terminales modernizadas	Terminal	1	0		0		0		1	

Administración Portuaria Integral de Tuxpan

Programado 2015

Programado 2015



ADMINISTRACIÓN PORTUARIA
INTEGRAL DE TUXPAN, S.A. DE C.V.

R.F.C. API-940722-K33
Carretera a la Barra Norte Km. 6.5
Colonia Ejido la Calzada
C.P. 92800, Tuxpan, Veracruz.



1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística

Objetivo estratégico PMDP	Meta PMDP	Unidad de medida	Meta 2015	Trimestre							
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
				Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Incrementar la inversión privada en el negocio de granel agrícola.	IIMGA1: Inversión aplicada.	Porcentaje	100	0		0		50		50	
Contar con capacidad suficiente para atender la demanda de infraestructura para la atención de carga general.	IIPCG1: Atención de la demanda.	Porcentaje	28.9 LINEAL CONSTANTE	29		29		29		29	
Aumentar el número de servicios e incrementar la vinculación del puerto con las cadenas logísticas de carga general.	IACCG1: Terminal de automóviles.	Contrato con empresas que mueven autos por el puerto.	1	0		0		1		0	
Promover mayores inversiones en el puerto relacionadas con el manejo de carga general.	IIMCG1: Inversión aplicada	Porcentaje	100	0		30		0		70	
Reducir la dependencia de la API y del puerto del movimiento de PEMEX.	IIMPD1: Participación de buques no petroleros vs. el total de embarcaciones atendidas.	Porcentaje	29 LINEAL CONSTANTE	29		29		29		29	
Lograr un servicio eficiente para el mercado de Otros Fluidos con destino al centro del país.	ISPOF1: Suma de terminales especializadas para el manejo de otros fluidos.	Terminales y/o instalaciones	5 LINEAL CONSTANTE	5		5		5		5	
Modernizar y ampliar la capacidad instalada para el manejo de embarques de Otros fluidos.	IIPOF1: Atención de la demanda de otros fluidos.	Porcentaje	26 LINEAL CONSTANTE	26		26		26		26	
Incrementar la inversión en instalaciones de Otros Fluidos	IIMOF1: Inversión privada aplicada	Porcentaje	100	0		0		50		50	
Promover los servicios logísticos a las cargas de la región.	ISPAL1: Habilitación de patios de actividades logísticas.	Patio de Actividades Logísticas	1	0		0		0		1	

Administración Portuaria Integral de Tuxpan

Programado 2015

Programado 2015



ADMINISTRACION PORTUARIA
INTEGRAL DE TUXPAN, S.A. DE C.V.

R.F.C. API-940722-K33
Carretera a la Barra Norte Km. 6.5
Colonia Ejido la Calzada
C.P. 92800, Tuxpan, Veracruz.



1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística

Objetivo estratégico PMDP	Meta PMDP	Unidad de medida	Meta 2015	Trimestre							
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
				Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Impulsar el desarrollo de actividades logísticas y promover el desarrollo de negocios vinculados.	IACAL1: Número acumulado de nuevas empresas en los patios de actividades logísticas.	Contratos	2	0		0		1		1	
Promover inversiones en actividades logísticas e industriales en el puerto	IIMAL1: Inversión aplicada	Porcentaje	100	0		0		50		50	

Administración Portuaria Integral de Tuxpan

Programado 2015

Programado 2015



ADMINISTRACIÓN PORTUARIA
INTEGRAL DE TUXPAN, S.A. DE C.V.

R.F.C. API-940722-K33
Carretera a la Barra Norte Km. 6.5
Colonia Ejido la Cazada
C.P. 92800, Tuxpan, Veracruz.



1b. Acciones derivadas de líneas de acción

Estrategia PMDP	Línea de acción PMDP	Acción	Unidad de medida	Meta 2015	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Aumentar y mejorar las opciones de servicio para las cargas de graneles minerales.	Celebrar contratos para la prestación del servicio portuario de maniobras	Efectuar la verificación física de los equipos de los interesados que pretendan operar en el puerto, a efecto de constatar su disponibilidad y eficiente operación, para cumplir los requerimientos del puerto.	Registro de los equipos de las empresas maniobristas	1	0		0		0		1	
Aumentar y mejorar las opciones de servicio para las cargas de graneles minerales.	Celebrar contratos para la prestación del servicio portuario de maniobras	Efectuar la verificación física de los equipos de los interesados que pretendan operar en el puerto, a efecto de constatar su disponibilidad y eficiente operación, para cumplir los requerimientos del puerto.	Contrato	2	0		0		0		2	
Reducir la dependencia de la API y del puerto del movimiento de Pemex.	Establecer una nueva política tarifaria que permita una estructura financiera mas equilibrada	La API diseñará y aplicará una política de adecuación tarifaria y de contraprestaciones que le permita disponer de mayores recursos para ampliar la infraestructura del puerto.	Estudio del modelo de tarifas por productividad implementado por la DGP	1	0		0		0		1	



ADMINISTRACION PORTUARIA
INTEGRAL DE TUXPAN, S.A. DE C.V.

R.F.C. API-940722-K33
Carretera a la Barra Norte Km. 6.5
Colonia Ejido la Cazada
C.P. 92800, Tuxpan, Veracruz.



2b. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios
(pesos)

Responsable	Meta de construcción y modernización	Ubicación de la obra	Meta 2015	Trimestre							
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
				Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
Total				112,653,000	-	116,653,000	-	154,000,000	-	79,306,417	-
Termigas, S.A. de C.V.	Construcción de muelle y terminal de gas LP	39	12,000,000	0		4,000,000		4,000,000		4,000,000	
Riberas del Pantepec, S.A. de C.V.	Construcción de muelle y terminal para carga contenerizada y general	45	450,612,417	112,653,000		112,653,000		150,000,000		75,306,417	

3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la API
(pesos)

Objetivo estratégico PMDP	Meta de mantenimiento	Ubicación de la obra	Meta 2015		Trimestre											
			Recursos propios	Recursos fiscales	Primer			Segundo			Tercer			Cuarto		
					Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido
Total			8,650		1,160			4,270			2,265			955		
Contar con capacidad suficiente para atender la demanda de infraestructura para la atención de carga general.	Mantenimiento al señalamiento marítimo	S1-S29	1,500	0	255			320			670			255		
Contar con capacidad suficiente para atender la demanda de infraestructura para la atención de carga general.	Mantenimiento de Áreas verdes	24PUE	1,000	0	225			250			275			250		
Contar con capacidad suficiente para atender la demanda de infraestructura para la atención de carga general.	Pintura General en Edificios	24PUE	400	0	0			400			0			0		
Contar con capacidad suficiente para atender la demanda de infraestructura para la atención de carga general.	Desazolve y Limpieza de drenes	10PUS	100	0	0			100			0			0		
Contar con capacidad suficiente para atender la demanda de infraestructura para la atención de carga general.	Mantenimiento a la Aduana de Tuxpan	34PUE	800	0	200			400			100			100		
Contar con capacidad suficiente para atender la demanda de infraestructura para la atención de carga general.	Mantenimiento a subestación eléctrica	10PUS	300	0	0			300			0			0		
Contar con capacidad suficiente para atender la demanda de infraestructura para la atención de carga general.	Mantenimiento preventivo y correctivo del sistema eléctrico y alumbrado.	10PUS	400	0	0			400			0			0		



ADMINISTRACION PORTUARIA
INTEGRAL DE TUXPAN, S.A. DE C.V.

R.F.C. API-940722-K33
Carretera a la Barra Norte Km. 6.5
Colonia Ejido la Calzada
C.P. 92800, Tuxpan, Veracruz.

3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la API
(pesos)

Objetivo estratégico PMDP	Meta de mantenimiento	Ubicación de la obra	Meta 2015		Trimestre												
			Recursos propios	Recursos fiscales	Primer			Segundo			Tercer			Cuarto			
					Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	
Contar con capacidad suficiente para atender la demanda de infraestructura para la atención de carga general.	Mantenimiento a las áreas de protección y seguridad	OP 01-OP 24	500	0	0				200			300			0		
Contar con capacidad suficiente para atender la demanda de infraestructura para la atención de carga general.	Mantenimiento a plantas de tratamiento de aguas residuales	24PUE Y 10 PUS	450	0	0				200			250			0		
Contar con capacidad suficiente para atender la demanda de infraestructura para la atención de carga general.	Mantenimiento de la bodega tránsito	AL25AL09	300	0	0				300			0			0		
Contar con capacidad suficiente para atender la demanda de infraestructura para la atención de carga general.	Mantenimiento general de instalaciones menores	24PUE Y 10 PUS	1,500	0	230				400			520			350		
Contar con capacidad suficiente para atender la demanda de infraestructura para la atención de carga general.	Mantenimiento al muelle fiscal, dragas y duques de alba	AO10-AO11	1,000	0	250				600			150			0		
Contar con capacidad suficiente para atender la demanda de infraestructura para la atención de carga general.	Mantenimiento a la bodega usos multiples	AL38 AL18	400	0	0				400			0			0		



ADMINISTRACIÓN PORTUARIA
INTEGRAL DE TUXPAN, S.A. DE C.V.

R.F.C. API-940722-K33
Carretera a la Barra Norte Km. 6.5
Colonia Ejido la Cazada
C.P. 92800, Tuxpan, Veracruz.

3b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios
(pesos)

Responsable	Meta de mantenimiento	Ubicación de la obra	Meta 2015	Trimestre							
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
				Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
Total			5,700,000	1,150,000		1,600,000		1,850,000		1,100,000	
Construcciones y Equipos Latinoamericanos, S.A. de C.V.	Áreas verdes y patio, desazolve y drenaje de drenes, pintura, general a instalaciones menores, a la Subestación eléctrica, sistema eléctrico batimetrías en muelles.	31	1,100,000	100,000		350,000		450,000		200,000	
ExónMobil México, S.A. de C.V.	General a las instalaciones	30	1,200,000	300,000		300,000		300,000		300,000	
Desguaces Metálicos y Relaminables, S.A. de C.V.	General a las instalaciones	28	2,500,000	500,000		700,000		800,000		500,000	
Terminales Marítimas Transunisa, S.A. de C.V.	General a las instalaciones	24	900,000	250,000		250,000		300,000		100,000	
Terminal Portuaria de Tuxpan, S.A. de C.V.	Mantenimiento a las bandas transportadoras, equipo, techos de bodegas y zona de carga, pintura, vialidades, laboratorio SAGARPA, fumigación y diversos.	21	1,000,000	200,000		300,000		300,000		200,000	
Feno Resinas, S.A. de C.V.	Mangueras de cargas y descargas, bomba de engranes y centrífuga, mantenimiento bombas, equipo y software de cómputo, hidrolavadora Karcher, CCTV, tanques, servicios de emergencia, limpieza, preparación de terreno, mantenimiento a compresor y calderas, recubrimiento de tanques, Estudios de Programa Ambiental.	22	1,100,000	200,000		300,000		400,000		200,000	
Compañía Terminal de Tuxpan, S.A. de C.V.	General a las instalaciones	19	1,100,000	200,000		200,000		400,000		300,000	
Termigas, S.A. de C.V.	Batimetría, dragado, topografía, equipo de descarga, sistemas de riesgos.	39	1,500,000	300,000		350,000		350,000		500,000	
Terminal Marítima de Tuxpan 1, S.A. de C.V.	Mantto. General a las instalaciones	17	800,000	150,000		250,000		200,000		200,000	



ADMINISTRACION PORTUARIA
INTEGRAL DE TUXPAN, S.A. DE C.V.

R.F.C. API-940722-K33
Carretera a la Barra Norte Km. 6.5
Colonia Ejido la Calzada
C.P. 92800, Tuxpan, Veracruz.

3b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios
(pesos)

Responsable	Meta de mantenimiento	Ubicación de la obra	Meta 2015	Trimestre							
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
				Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
Ganelera Internacional de Tuxpan, S.A. de C.V.	Mantto. General a las instalaciones	20	1,100,000	300,000		300,000		400,000		100,000	
Smart Pass, S.A. de C.V.	Mantto. General a las instalaciones	38	900,000	150,000		250,000		200,000		300,000	
Frigoríficos Especializados de Tuxpan, S.A. de C.V.	Mantto. General a las instalaciones	23	300,000	50,000		150,000		100,000			
Operadora CICSА, S.A. de C.V.	Mantto. General a las instalaciones	18	800,000	200,000		200,000		200,000		200,000	
Terminal Marítima Gas Tomza, S.A. de C.V.	Mantto. General a las instalaciones	1	800,000	150,000		250,000		200,000		200,000	



ADMINISTRACION PORTUARIA
INTEGRAL DE TUXPAN, S.A. DE C.V.

R.F.C. API-940722-K33
Carretera a la Barra Norte Km. 6.5
Colonia Ejido la Calzada
C.P. 92800, Tuxpan, Veracruz.

4. Metas de movimiento portuario

Concepto	Unidad de medida	Meta 2015	Trimestre							
			Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
			Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Carga comercial	Carga general suelta	277,870	44,240		78,720		78,720		76,190	
	Carga general contenerizada	1,001,387	80,000		240,000		240,000		441,387	
	Granel agrícola	1,103,386	218,000		243,000		261,516		380,870	
	Granel mineral	1,037,983	144,983		227,000		333,000		333,000	
	Fluidos no petroleros	527,045	127,500		122,500		130,545		146,500	
	Carga general suelta	57	11		16		16		14	
	Carga general contenerizada	13	1		3		3		6	
	Granel agrícola	41	8		9		10		14	
	Granel mineral	55	9		12		17		17	
	Fluidos no petroleros	101	25		24		25		27	
Petróleo y derivados	toneladas	10,010,855	2,427,000		2,475,000		2,475,000		2,633,855	
	arribos	394	97		99		99		99	
Contenedores	TEU's	52,000	4,000		12,000		12,000		24,000	



ADMINISTRACION PORTUARIA
INTEGRAL DE TUXPAN, S.A. DE C.V.

R.F.C. API-940722-K33
Carretera a la Barra Norte Km. 6.5
Colonia Ejido la Calzada
C.P. 92800, Tuxpan, Veracruz.

COORDINACIÓN GENERAL DE
PUERTOS Y MARINA MERCANTE

5. Indicadores del desarrollo portuario

Indicador	Unidad de medida	Cifra anual 2015	Trimestre								
			Primer		Segundo		Tercer		Cuarto		
			Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	
Productividad en operación	Carga general suelta	120	120		120		120		120		
	Carga general contenerizada	0	0		0		0		0		
	Granel agrícola	230	230		230		230		230		
	Granel mineral	375	375		375		375		375		
	Fluidos no petroleros	283	283		283		283		283		
	Conenedores	CHBO	58	58		58		58		58	
Productividad en miscela	Carga general suelta	62	62		62		62		62		
	Carga general contenerizada	0	0		0		0		0		
	Granel agrícola	THBM	216	216		216		216		216	
	Granel mineral		245	245		245		245		245	
	Fluidos no petroleros		187	187		187		187		187	
	Contenedores	CHBM	50	50		50		50		50	
Indicador ISPGA1: Rendimiento THBO de granel agrícola	THBO	230	230		230		230		230		
Indicador ISPCG1: Rendimiento THBO de carga general	THBO	120	120		120		120		120		
NOTA: El indicador IACPGA1 no se tiene establecido en el PMDP vigente.											



ADMINISTRACION PORTUARIA
INTEGRAL DE TUXPAN, S.A. DE C.V.

R.F.C. API-940722-K33
Carretera a la Barra Norte Km. 6.5
Colonia Ejido la Calzada
C.P. 92800, Tuxpan, Veracruz.



TUXPAN
COORDINACIÓN GENERAL DE
PUERTOS Y MARINA MERCANTE

6. Indicadores de eficiencia

Índice	Variable	Trimestre					
		Primer	Segundo	Tercer	Cuarto		
Programado vs realizado	Construcción de muelles	Metros programados de construcción de muelle	0	0	0	0	
		Metros realizados de construcción de muelle					
	Construcción de áreas de almacenamiento	Metros cuadrados programados de construcción de áreas de almacenamiento	0	0	0	0	
		Metros cuadrados realizados de construcción de áreas de almacenamiento					
	Dragado de construcción	Metros cúbicos programados de dragado de construcción	0	0	0	0	
		Metros cúbicos realizados de dragado de construcción					
	Conservación de muelles	Metros programados de mantenimiento de muelles	0	0	420	0	
		Metros realizados de mantenimiento de muelles					
	Conservación de áreas de almacenamiento	Metros cuadrados programados de mantenimiento de áreas de almacenamiento	0	9,600	0	0	
		Metros cuadrados realizados de mantenimiento de áreas de almacenamiento					
	Conservación de áreas de navegación (dragado de mantenimiento)	Metros cúbicos programados de dragado de mantenimiento	0	0	0	800,000	
		Metros cúbicos realizados de dragado de mantenimiento					
	Realizado	Accidentes por operación de atraque y desatraque	Total de operaciones portuarias de atraque y desatraque				
			Accidentes registrados				
Costo por tonelada		Toneladas de carga comercial+ fluidos petroleros = carga total					
		Costos de operación + gasto de administración					
Costo por empleado		Total de empleados					
		Costos de operación + gasto de administración					
Ingresos por número de empleados		Total de empleados					
		Total de ingresos propios					
Ingresos por tonelada		Toneladas de carga comercial+ fluidos petroleros = carga total					
		Total de ingresos propios					



7. Presupuesto de la API
(pesos)

Rubro	Meta 2015	Trimestre							
		Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
		Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
INGRESOS ORDINARIOS	169,083,221	47,104,586	-	39,348,910	-	41,626,775	-	41,002,950	-
Ingresos por Infraestructura	118,907,561	28,465,698		29,260,594		30,257,354		30,923,915	
Ingresos por Arrendamiento	0	0		0		0		0	
Ingresos por Cesión Parcial de Derechos	46,076,377	17,612,706		9,064,200		10,335,271		9,064,200	
Ingresos por Venta de Terrenos	0	0		0		0		0	
Ingresos por Prestación de Servicios a las Embarcaciones, Servicios Generales y Maniobras (prestados por la API)	4,099,283	1,026,182		1,024,116		1,034,150		1,014,835	
INGRESOS EXTRAORDINARIOS	2,185,000	540,000	-	540,000	-	540,000	-	565,000	-
Ingresos por recuperación de seguros	0	0		0		0		0	
Tarifa de Seguridad	0	0		0		0		0	
Otros Productos	2,160,000	540,000		540,000		540,000		540,000	
Subsidios y transferencias del Gobierno Federal	25,000	0		0		0		25,000	
Actualizaciones	0	0		0		0		0	
(Descuentos o Tarifas Promocionales)	0	0		0		0		0	
TOTAL DE INGRESOS	171,268,221	47,644,586	-	39,888,910	-	42,166,775	-	41,567,950	-
TOTAL COSTO DE OPERACIÓN	164,146,528	20,194,637		47,638,349		31,740,958		64,572,584	
TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	7,096,693	1,470,760		2,007,412		1,642,314		1,976,207	
UTILIDAD o (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN	25,000	25,979,189	-	9,756,851	-	8,783,503	-	24,980,841	-
PARTIDAS EXTRAORDINARIA y OTROS GASTOS									
UTILIDAD/PERDIDA DESPUES DE PARTIDAS EXTRAORDINARIAS	25,000	25,979,189	-	9,756,851	-	8,783,503	-	24,980,841	-
RESULTADO NETO DE FINANCIAMIENTO									
RESULTADO ANTES DE ISR, IETU, PTU	25,000	25,979,189	-	9,756,851	-	8,783,503	-	24,980,841	-
Total de ISR, IETU, PTU									
RESULTADO NETO	25,000	25,979,189	-	9,756,851	-	8,783,503	-	24,980,841	-